



# מנהיגות מכף רגל ועד ראש

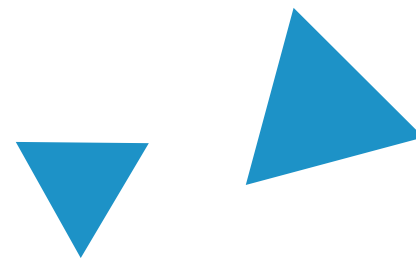
הכשרת מנהלים ברשות המיסים





# מפגש ראשון

---



# מבנה היום הראשון | 9.6.22

## מבנה היום:

### נושאים ותכנים:

1



פתיחה והיכרות

2



מנהיגות ברשות המיסים

| שעות        | תוכן                                                        | מרצה                                                     |
|-------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| 8:30-9:00   | התכנסות                                                     |                                                          |
| 9:00-10:00  | פתיחה והיכרות                                               | הדר ודעי - מנחה                                          |
| 10:00-11:15 | יוצאים לדרך - היכרות עם רציונל ומבנה התוכנית + תיאום ציפיות | נועה לויטה מורן, מנהלת אגף פיתוח הדרכה<br>הדר ודעי- מנחה |
| 11:15-11:30 | הפסקה                                                       |                                                          |
| 11:30-12:30 | מנהיגות וניהול מזווית סמנכ"לית ההון האנושי                  | אתי גבאי מורלי,<br>סמנכ"לית ההון האנושי                  |
| 12:30-13:30 | הפסקת צהריים                                                |                                                          |
| 13:30-15:00 | סיור במוזיאון                                               |                                                          |
| 15:00-16:00 | עיבוד הסיור בקבוצה + כתיבה אינטואיטיבית                     | הדר ודעי- מנחה                                           |
| 16:00-16:30 | סיכום היום                                                  |                                                          |

## מה יוביל אותנו?

תפיסת המנהיגות של רשות  
המסים

## איך נעשה את זה?

נסרוק וננתח לעומק את כל  
ה"איברים" שמהם **מורכב**  
**מנהיג** ברשות המיסים

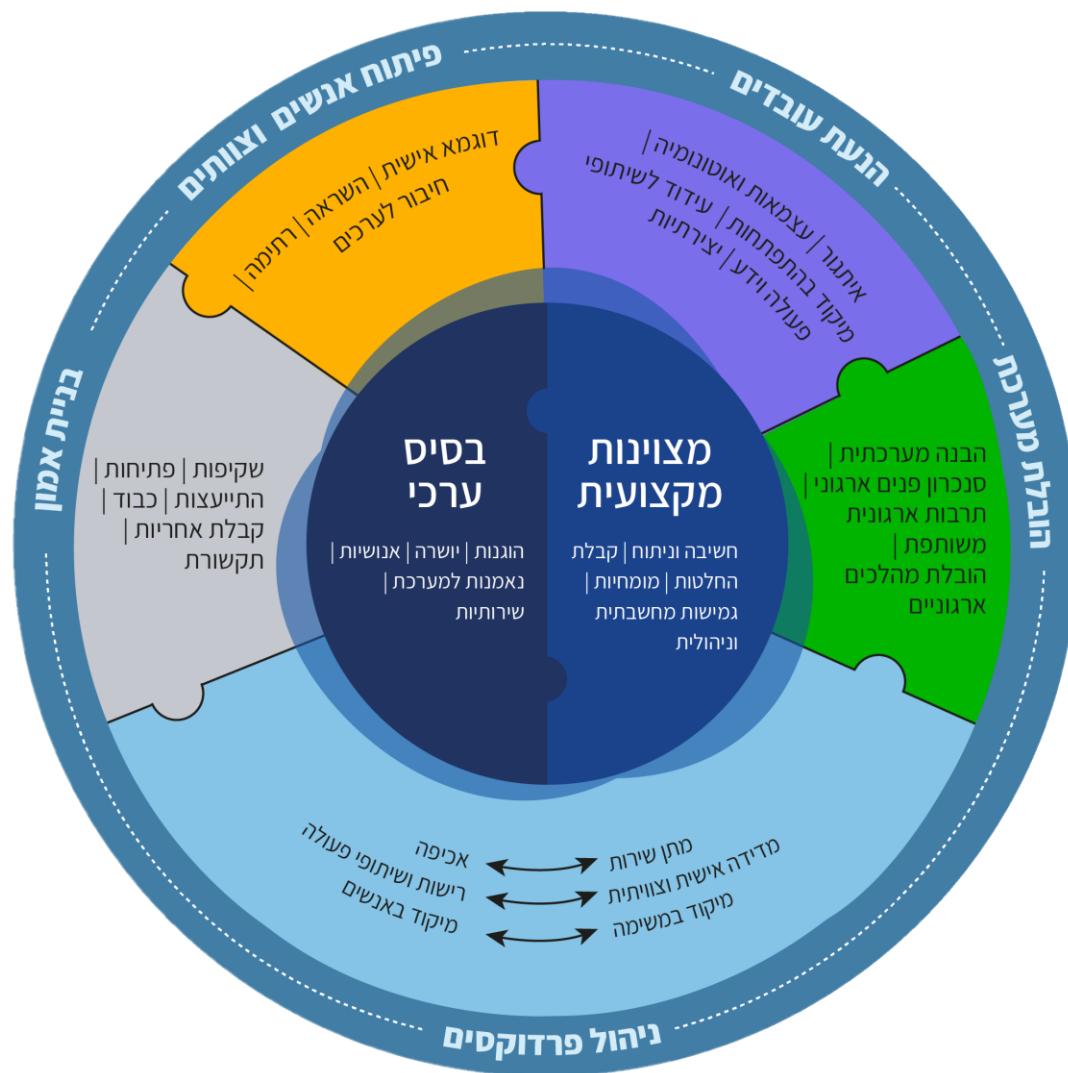
## הרעיון המארגן:

כדי לייצר **מנהיגות משמעותית**  
ברשות, אנחנו נדרשים להכשיר  
ולפתח מנהיגים "מכף רגל ועד  
ראש"



# עמוד השדרה של התכנית

מודל תפיסת המנהיגות ברשות



# מרכיבי ההכשרה



# הרציונאל הכולל

התכנים בהכשרות המנהלים יותאמו לדרג הניהולי  
ובהתאם לאלמנטים המתאימים לכל אחד מארבעת הדרגים:



# לאורך ההכשרה נקפיד לבדוק מדדים חיוניים



## מד חמצן

בכל יום הכשרה אחד המשתתפים יוביל **פעילות מאווררת** ו"מזרימת אוויר" לאחר ארוחת הצהריים



## מד דופק

בכל יום הכשרה יתרגלו המשתתפים **כתיבה אינטואיטיבית במחברת ייעודית** כדי להעלות מודעות להיכן הם נמצאים ביחס לנושא הנלמד



# עקרונות מנחים להכשרה



## מנהיגות בריאה

העיסוק בגוף האדם מוביל אותנו  
לחתיירה לבריאות גם בהנהגה:  
יצירת תקשורת מיטיבה  
יחסי עבודה שאינם "רעילים"  
יצירת איזונים התייחסות לאדם  
בגישה הוליסטית



## חיבור "גוף ונפש"

במהלך כל יום הכשרה יתנסו  
המשתתפים בפעילות חווייתית  
"אחרת" המאפשרת למידה פיזית  
(ולא רק מנטאלית) - מיינדפולנס,  
הליכה, חימום שרירים וכו'



## למידה עצמית

לקראת כל יום הכשרה יתבקשו  
המשתתפים ללמוד באופן עצמאי  
בסביבה הדיגיטלית תכנים/ מודלים  
כהכנה למפגש